

Strategi Finans Norge



Juni 2024

«Finansnæringen skal bidra til trygghet for enkeltmennesker, vekstkraft for næringslivet og økonomisk stabilitet i samfunnet.

Finans Norge skal legge til rette for en effektiv, lønnsom og moderne finansnæring i Norge»



Dette er Finans Norge

Finans Norge er en arbeidsgiver- og næringsorganisasjon for finansnæringen.

Medlemskap i Finans Norge er åpent for finansforetak (herunder banker, skadeforsikringsselskap, liv- og pensjonsforetak), inkassoselskap og fintechforetak som tilbyr relevante tjenester innen norsk finanssektor. Fra 1. januar 2023 ble Finans Norge en landsforening i Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) og tok med det plass i Norges største og bredeste arbeidsgiver- og interesseorganisasjon for bedrifter.

Ethvert samfunn er avhengig av en velfungerende finansnæring som gjør gode risikovurderinger, sikrer folks verdier og sørger for at kapital beveger seg dit den kan gjøre nytte for seg.

Verden er nå preget av større usikkerhet enn vi har vært vant til. Det gjør finansnæringens samfunnsbidrag enda viktigere. Gjennom de turbulente årene vi har lagt bak oss, har finanseringen spilt en viktig rolle i å opprettholde stabilitet og finne løsninger. Finansnæringen var en sentral bidragsyter da myndighetene måtte snu seg rundt og finne ut av hvordan man raskt og effektivt kunne kanalisere kapital slik at levedyktige norske bedrifter kom seg gjennom pandemien. Finansnæringens mange autoriserte rådgivere var viktige for å finne gode og fleksible løsninger for bedrifter og husholdninger som havnet i en svært krevende situasjon. Da Russland gikk til krig mot Ukraina, fikk finansnæringen en avgjørende rolle i å få på plass effektiv håndheving av sanksjonene mot Putins regime.

Klimaendringer, naturtap, krig og økt geopolitisk spenning gjør at vi må forvente ustabilitet også i årene som kommer. Finansnæringen i Norge er tett sammenvevet med norsk næringsliv og norske forbrukere.

For Finans Norge er det en kjerneoppgave å sørge for at finansnæringen har rammevilkår som gjør at den er konkurransedyktig og kan fortsette å bidra til vekst og stabilitet i det norske samfunnet.

Finans Norge arbeider for å fremme medlemsbedriftenes næringspolitiske interesser overfor politikere, forvaltningsorganer, forbrukermyndigheter, samt til internasjonale samarbeidspartnere og beslutningstagere. Sammen med NHO er Finans Norge avtalepart i finansnæringens tariffavtaler, og skal ivareta medlemsbedriftenes interesser i spørsmål som gjelder lønns- og arbeidsvilkår for deres ansatte. Finans Norge representerer 336 medlemsbedrifter med 45 982 årsverk per 22. februar 2024.

Vårt samfunnsoppdrag:

«Finansnæringen skal bidra til trygghet for enkeltmennesker, vekstkraft for næringslivet og økonomisk stabilitet i samfunnet. Finans Norge skal legge til rette for en effektiv, lønnsom og moderne finansnæring i Norge»

Finans Norges strategi beskriver hvem vi skal være og hvordan vi skal arbeide for å fylle vårt samfunnsoppdrag frem mot 2030.



En verden i endring: Disse driverne påvirker finansnæringen

Finansnæringen påvirkes kontinuerlig av samfunnet den opererer i. Gjennom intervjuer med et representativt utvalg av medlemsbrifter har vi identifisert de fem viktigste driverne for endring:

Driver:	Beskrivelse:
Ny global maktfordeling	Fra en sterk tro på globalisering til økende geopolitisk uro og mer proteksjonisme. Dette har hatt konsekvenser for internasjonale forsyningskjeder, forsinkelser i leveranser, økte priser og sikkerhetspolitikk er blitt et sentralt element i næringspolitikken.
Nytt makroøkonomisk regime	Fra lave renter og stor gjeldsoppbygning til økt inflasjon og høye renter drevet fram av en ekspansiv finans- og pengepolitikk under pandemien. Presset på pensjonssystemet øker, med en stadig eldre befolkning og færre i yrkesaktiv alder.
Klima- og naturødeleggelser	Klima- og naturkrisen representerer en finansiell og en fysisk risiko, og krisen vil kreve en enorm omstilling av samfunnet. Finansnæringen har et ansvar for å styre kapitalstrømmene i en bærekraftig retning.
Det teknologiske skiftet	Digitalisering og ny teknologi har i lang tid vært en driver for produktivitetsvekst og omstilling i finansnæringen. Selv om digitaliseringen har gitt enorme gevinster fører utviklingen med seg nye trusler. Sårbarhet for svindel, hvitvasking, terrorfinansiering og cyber-angrep kan bremse den digitale utviklingen.
Regulatoriske forhold	Det har vært et høyt regulatorisk trykk siden finanskrisen i 2008 for å sikre finansiell stabilitet. Høyt tempo på politikkutviklingen og lovverk blir mer sektorovergripende. Den økte mengden og kompleksiteten utfordrer finansnæringen, og påvirker blant annet konkurranseforhold og næringsstruktur.



Finans Norges arbeid

Finans Norge skal representere våre medlemmer og deres posisjoner, fremme og skape forståelse for disse. Organisasjonen skal ligge i forkant av relevante debatter og regelverkprosesser, ha overblikk og initiere viktige diskusjoner i medlemsmassen til riktig tid. Finans Norge skal utfordre medlemsmassen og bidra aktivt til å utvikle nye posisjoner hvor vi mener at det er nødvendig for å sikre gjennomslag, opprettholde eller styrke finansnæringens omdømme eller for å styrke finansnæringens posisjon.

Finans Norges funksjon er å bidra til at våre medlemmer har best mulige forutsetninger for å drive en

kostnadseffektiv, lønnsom og moderne virksomhet, hvor de regulatoriske rammene legger til rette for markeder preget av sunn konkurranse.

Finans Norge mener denne funksjonen best ivaretas gjennom å bevare en spisset næringspolitisk profil. Det innebærer at organisasjonen ikke skal ha som mål å organisere virksomheter som ikke har en naturlig tilknytning til finansnæringen. Dersom det skal åpnes for nye medlemskategorier, skal disse tilføre eksisterende medlemsmasse verdi.

Prioriteringer

Finans Norge kan fylle svært mange ulike roller og jobbe med et stort spekter av temaer i kraft av disse rollene. I inneværende strategiperiode er disse definert som aller viktigst:

Prioriterte roller:

- Påvirker
- Omdømmebygger
- Arbeidsgiver-organisasjon
- Tilrettelegger for en effektiv næring

Temaområder:

- Den regulatoriske agenda
- Lønn og tariff
- Digitalisering og forbruker
- Bærekraftig vekst og velfungerende markeder

Prioriterte roller for Finans Norge

I rollen som påvirker skal Finans Norge:

- opprettholde og utvikle en god og faktabasert dialog med myndigheter, politikere, tilsyn og regulatorer med mål om å påvirke beslutninger av betydning for finansnæringen.
- legge tyngden på å påvirke rammevilkår som har direkte betydning for våre medlemmers virksomhet.
- bygge sterke allianser med NHO, europeiske og nordiske bransjeorganisasjoner og andre relevante parter, og sikre gjennomslag for våre posisjoner.
- samarbeide offensivt med norske myndigheter for å bidra til omforent virkelighetsforståelse og tidlig påvirkning inn i relevante beslutningsprosesser i EU.
- drive direkte påvirkning inn mot europeiske beslutningstakere i de tilfeller en identifiserer særnorske interesser for norsk finansnæring.



I rollen som omdømmebygger skal Finans Norge:

- ha en synlig og spiss næringspolitisk profil, og sørge for at finansnæringens samfunnsbidrag synliggjøres.
- bygge forståelse for at en stabil og norskforankret finansnæring er viktig i en mer ustabil geopolitisk og makroøkonomisk situasjon.
- sørge for å øke forståelsen for finansnæringens samfunnsbidrag og den verdiskapningen våre medlemsbedrifter står for.
- forstås som en næring med utviklingsmuligheter, og som en nøkkel for å lykkes med både digitalisering og den grønne omstillingen av norsk økonomi Arbeide med å øke forståelse for at det er behov for rammevilkår som gjenspeiler dette.
- etablere finansnæringen som en naturlig del av det næringspolitiske felleskapet i NHO og sikre forståelse for vår rolle og våre perspektiver.
- delta aktivt i debatter om norsk økonomi og norsk finansnærings rolle i denne.



Prioriterte roller for Finans Norge



I rollen som arbeidsgiverorganisasjon skal Finans Norge:

- oppleves som kunnskapsrik og relevant, og yte god rådgivning og bistand til våre arbeidsgivermedlemmer.
- være kompetente, tydelige og tett koblet på medlemmenes behov når kompetansen blir mer mangfoldig og virksomhetene må forholde seg til flere tariffparter.
- sørge for at Finans Norge finner sin naturlige plass i arbeidsgiverfellesskapet i NHO, og arbeide sammen med fellesskapet for å sørge for at tariffavtalene oppdateres og tilpasses utviklingen i næringen.

I rollen som tilrettelegger for en effektiv næring skal Finans Norge:

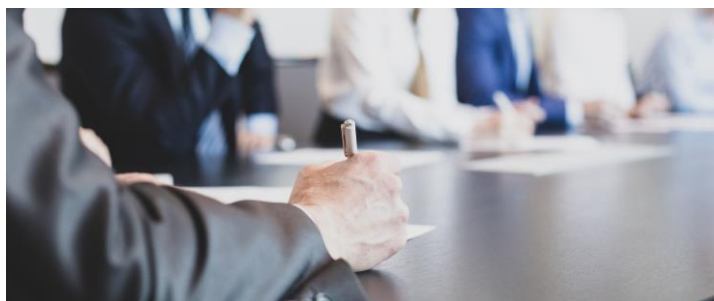
- drive regelverksovervåkning, sikre enhetlig regelverksforståelse og effektiv implementering av lovverk.
- tilby arenaer for kunnskapsbygging og erfaringsutveksling.
- initiere fellesløsninger der medlemmene identifiserer et felles behov.
- utfordre næringen til å diskutere samfunnsansvar og utvikle felles standarder for egen virksomhet..
- bistå medlemmene i deres eget omdømmearbeid



Prioriterte temaområder for Finans Norge

Den regulatoriske agendaen:

- sikre næringen gode og forutsigbare konkurransevilkår med like konkurransevilkår for alle aktører i det norske markedet.
- samlede påvirkningsarbeidet vil styrkes, og samarbeidet på tvers av fagområdene må bygges på solid dybdekompetanse



Lønn og tariff:

- Sammensetningen av kompetanse i næringen er endret og dagens tariffavtaler gjenspeiler ikke denne nye virkeligheten. Det vil derfor være en prioritert oppgave for Finans Norge å bidra til at lønnsdannelsen og tariffavtalene tilpasses og fungerer hensiktsmessig for arbeidsgiverne i finansnæringen.

Digitalisering og forbruker:

- det er en prioritert oppgave å sørge for at næringens produkter og tjenester både er og oppleves som trygge å bruke
- Finans Norge skal sørge for at næringen og norske forbrukere fortsetter å ha tilgang til verdens beste tjenester for betalingsformidling.



Bærekraftig vekst og velfungerende markeder:

- den grønne omstillingen gir store investeringsbehov i løpet av kort tid og finansnæringen har et stort ansvar for å sørge for at kapitalstrømmene går i en bærekraftig retning. Finans Norge skal bidra til at kapitalstrømmene beveger seg i riktig retning i velfungerende markeder.

Mål for Finans Norge

For å gjøre riktige prioriteringer er det viktig at organisasjonen har tydelig definerte mål. I vår målmatrise for strategiperioden sees de prioriterte rollene og temaområdene i sammenheng. Ethvert mål har forankring både i en prioritert rolle og et prioritert temaområde. Dette skal bidra til at organisasjonen bruker ressursene på en mer bevisst måte. For å nå målene må Finans Norge spisse egen agenda og i større grad bygge allianser og samarbeid med andre aktører. Vi skal tidligere inn i relevante regelverksprosesser, særlig i EU, og bli en smidigere organisasjon hvor det arbeides mer på tvers av etablerte avdelinger.

	Den regulatoriske agendaen	Lønn og tariff	Digitalisering og forbruker	Bærekraftig vekst og velfungerende markeder
Påvirker	- Sikre like og gode konkurransevilkår - Sørge for at mål om finansiell stabilitet balanseres mot målet om velfungerende, effektive markeder og gode tjenester for husholdninger og næringsliv - Sikre riktig ansvarsfordeling mellom det offentlige og finansnæringen på områder som håndtering av klimarisiko, svindel og sikkerhet - Sørge for rask og hensiktsmessig implementering av EU-regelverk	Arbeide for et organisert arbeidsliv og et velfungerende trepartssamarbeid	- Bidra til hensiktsmessig balanse mellom finansforetakenes ansvar og forbrukerbeskyttelse - Bidra til riktig balanse mellom sikkerhet og krav til åpenhet, tilgang til finansiell data for tredjepartsaktører og økt konkurranse - Arbeide for et lovverk som legger til rette for effektivt digitalt samarbeid mellom offentlig og privat sektor - Sørge for at regelverk gir rom for nødvendig datadeling slik at antisvindel-arbeidet blir effektivt	- Bidra til at regulatoriske krav innen bærekraftig finans blir effektive og bidrar til utslippsskutt - Sørge for at ESG-risiko implementeres i reguleringen av næringen på en hensiktsmessig måte - Bidra til at samfunnet får riktige insentiver til skadeforebygging - Arbeide for et bærekraftig pensjonssystem
Omdømme-bygger	- Sørge for at finansnæringen forstås som en næring med utviklingsmuligheter og med behov for rammevilkår som gjenspeiler dette - Være den samlede stemmen på vegne av finansnæringen og et naturlig kontaktpunkt for myndighetene - Sikre gode allianser med øvrig norsk næringsliv i arbeidet med den «bredere» regulatoriske viften	Bidra til at næringen understøtter frontfagsmodellen	- Sørge for at tjenester fra norske finansaktører oppleves som trygge å bruke - Bidra til at finansnæringens tjenester oppleves som tilgjengelige for alle - Sørge for større allmenn forståelse for digitale sårbarheter - Bidra til god forbrukeropplæring	- Synliggjøre finansnæringens ledende posisjon på klima- og bærekraftområdet - Øke forståelsen for at effektive markeder og riktig pricing av risiko skaper finansiell stabilitet - Være premissleverandører i diskusjonene om hvordan vi skal finansiere den nødvendige omstillingen av norsk økonomi
Arbeidsgiver-organisasjon	Sørge for en hensiktsmessig arbeidslivslovgivning	- Sørge for at tariffavtalene utvikles og tilpasses kompetanseskiftet i næringen, og fungerer som et hensiktsmessig styringsverktøy for arbeidsgiver. - Arbeide for større lokalt handlingsrom i lønnsdannelsen, ved å redusere andelen av lønnsveksten som gis gjennom sentrale forhandlinger.	Bidra til ivaretagelse av personellsikkerhet	Stimulere til at finansnæringen får tilgang til og tiltrekker seg relevant og mangfoldig arbeidskraft
Tilrettelegger for en effektiv næring	- Overvåke regelverksutviklingen, sørge for at medlemsmassen er oppdatert og bidra til enhetlig forståelse - Analysere effektene av regelverksendringer	Gi medlemsmassen tilfredsstillende bistand i håndtering av lønn- og tariffspørsmål når kompetansesammensetningen i næringen endres og antall tariffparter øker.	- Bidra til økt kompetanse i medlemsmassen - Sørge for at norske forbrukere og bedrifter fortsetter å ha tilgang til verdens beste tjenester for betalingsformidling - Bidra til effektivt offentlig-privat samarbeid om digitale løsninger - Være proaktive når det gjelder utfordringene og mulighetene som ligger i møtet mellom finansnæringen og tilgangen til store datamengder	- Bidra til økt kompetanse i medlemsmassen - Sørge for at medlemmene har en enhetlig tilnærming til bærekraftrapportering - Initiere operative fellesløsninger for finansnæringen der medlemsmassen har identifisert et behov

Viktige samarbeid for å nå våre mål

Finans Norge er til for våre medlemmer, og virksomheten bygger på en struktur som sikrer at det er medlemmene som både beslutter næringspolitiske posisjoner og vedtar prioriteringer for organisasjonen (for nærmere beskrivelse, se Styrer og utvalg). Gjennom utvalgsstrukturen bidrar medlemmene også direkte til Finans Norges arbeid ved at de stiller sin kompetanse til disposisjon. Dette er en styrke som vi har som mål å utnytte enda bedre i årene som kommer.

Finans Norge som landsforening i NHO

1. januar 2023 ble Finans Norge en del NHO. Hensikten med medlemskapet er både å stå sterkere som næring i arbeidet med å påvirke rammebetingelser og styrke næringens omdømme. Det er også et mål å gi Finans Norge en sterkere regional forankring gjennom arbeidet i NHOs regionale apparat.

Finans Norge skal fortsette å ta et hovedansvar på saksområder som påvirker finansnæringen spesifikt. Områder som treffer hele bredden av norsk næringsliv, kan i større grad overlates til NHO. Men det finnes også en rekke områder og arenaer for samarbeid, særlig der hvor vi har felles interesser med andre landsforeninger.

	Finans Norges hovedansvar	Samarbeidsområder		NHOs hovedansvar
Kategori	Bransjespesifikke problemstillinger	Saker med overlappende eller felles interesser	NHO-felleskapets satsninger	Den brede agendaen for næringslivet
Beskrivelse	Saker som spesifikt angår Finans Norges medlemsbedrifter og er av liten interesse for andre bedrifter.	Saker der Finans Norge har felles interesser med andre næringer, og kan jobbe målrettet sammen.	Saker som omfattes av NHO-felleskapets satsninger, hvor Finans Norge har sterke interesser.	Saker som angår alle bedrifter i NHO-felleskapet
Finans Norges rolle	Finans Norge skal ta ansvar for de sakene som gjelder vår næring spesifikt, og ivareta våre medlemmers interesser.	Finans Norge skal bygge allianser med andre landsforeninger og bransjer der vi har felles interesser.	Finans Norge skal bidra aktivt i og prioritere de hovedsatsningene som angår oss mest, og gi et klart fotavtrykk fra våre medlemmer.	Finans Norge skal sørge for at NHOs arbeid ivaretar våre medlemmers interesser, kjenner deres behov og løfter frem vår situasjon.
Eksempler	Bransjespesifikke regulatoriske temaer som eksempelvis Solvens-regelverk	Bransjeoverlappende regulatoriske krav som eksempelvis krav til energimerking, hvor vi har felles interesser med byggenæringen	NHOs ambisjon om å styrke det private eierskapet og sammenhengen dette har med våre medlemmers rammevilkår.	Selskapsrettslige og konkurranserettslige problemstillinger

Viktige samarbeid for å nå våre mål

Finans Norges EU-arbeid

Strategien legger stor vekt på utvikling av påvirker-rollen. Stadig mer av finansnæringens rammevilkår bestemmes i EU. For å nå målet om sikre like, gode og forutsigbare konkurransevilkår for næringen, er det nødvendig å styrke arbeidet mot EU i tidlig fase, bygge enda sterkere allianser både med norske aktører med felles interesser, og våre nordiske og europeiske bransjeorganisasjoner.

Samarbeid med Sparebankforeningen

Sparebankforeningen og Finans Norge har en samarbeidsavtale som blant annet innebærer at medlemmene i Sparebankforeningen som hovedregel også er medlemmer i Finans Norge, og at Sparebankforeningen kjøper de fleste tjenester fra Finans Norge gjennom et årlig vederlag. Foreningene er også samlokalisert og tett sammenvevde organisasjoner. Sparebankforeningen skal ha en næringspolitisk beredskap på vegne av sine medlemmer. Dette kan innebære at foreningen inntar posisjoner som ikke fullt ut samsvarer med Finans Norges posisjoner. I slike tilfeller må transparens sikres.

Arbeidsfordelingen i Finansnæringens hus

I Finans Norge har det lenge vært tradisjon for å samarbeide om fellesløsninger som har sikret en konkurransedyktig og effektiv norsk finansnæring. Foretakene Bits AS, Nordic Financial CERT, Finans Norge Forsikringsdrift, FinAut og NoRe AS er etablert for å forvalte finansnæringens åpne fellesløsninger. Organiseringen sikrer tydelig rolle- og ansvarsfordeling mellom hovedorganisasjonen og den praktiske driften. Foretakene skal være finansnæringens verktøy for operasjonalisering av det næringen har bestemt seg for å gjennomføre sammen.

Oppfølgingen av næringspolitiske problemstillinger på vegne av Finans Norges medlemmer skal være plassert i Finans Norge.

Dette kjennetegner Finans Norges leveranser:

Finans Norge skal jobbe med næringsspesifikke problemstillinger for finansnæringen og være en organisasjon med stor faglig troverdighet og legitimitet. Våre leveranser skal være preget av at vi er:



En aktør med solid kompetanse og dybdekunnskap:

dette er en forutsetning for å kunne være en organisasjon med stor faglig troverdighet og legitimitet.



En leverandør av faktabaserte analyser:

våre næringspolitiske posisjoner skal alltid være fundamentert i gode, faktabaserte og solide analyser.



Tydelige på finansnæringens samfunnsrolle:

vi skal styrke finansnæringens omdømme gjennom å synliggjøre finansnæringens nøkkelrolle i norsk næringsliv og i omstillingen av norsk økonomi.



Konstruktive:

i dialog med beslutningstakere og samarbeidspartnere skal vi være konstruktive for å sikre gjennomslag for finansnæringens synspunkter.



Fremoverlente:

vi skal ha overblikk, se hvilke trender som kommer og ta riktige diskusjoner til riktig tid. Vi skal bidra til en nytenkende og bærekraftig finansnæring.



Medlemsnære:

vi skal levere gode tjenester tilpasset våre medlemmer som tilrettelegger for en effektiv finansnæring. Vi skal forstå våre medlemmers behov og tilby medlemsnær service.



<https://www.finansnorge.no>