

Årsrapport 2025



Innhold

Finansnæringen på dagsorden	4
Årsberetning	6
Virksomhetens art	6
Forenklet dobbel vesentlighetsanalyse.....	6
Organisasjon og egne ansatte	7
Klima og miljø	9
Forretningsskikk	10
Årsregnskap og resultatdisponering	11
Årsregnskapet 2025	12
Resultatregnskap	12
Balanse	13
Kontantstrømoppstilling	15
Noter	16



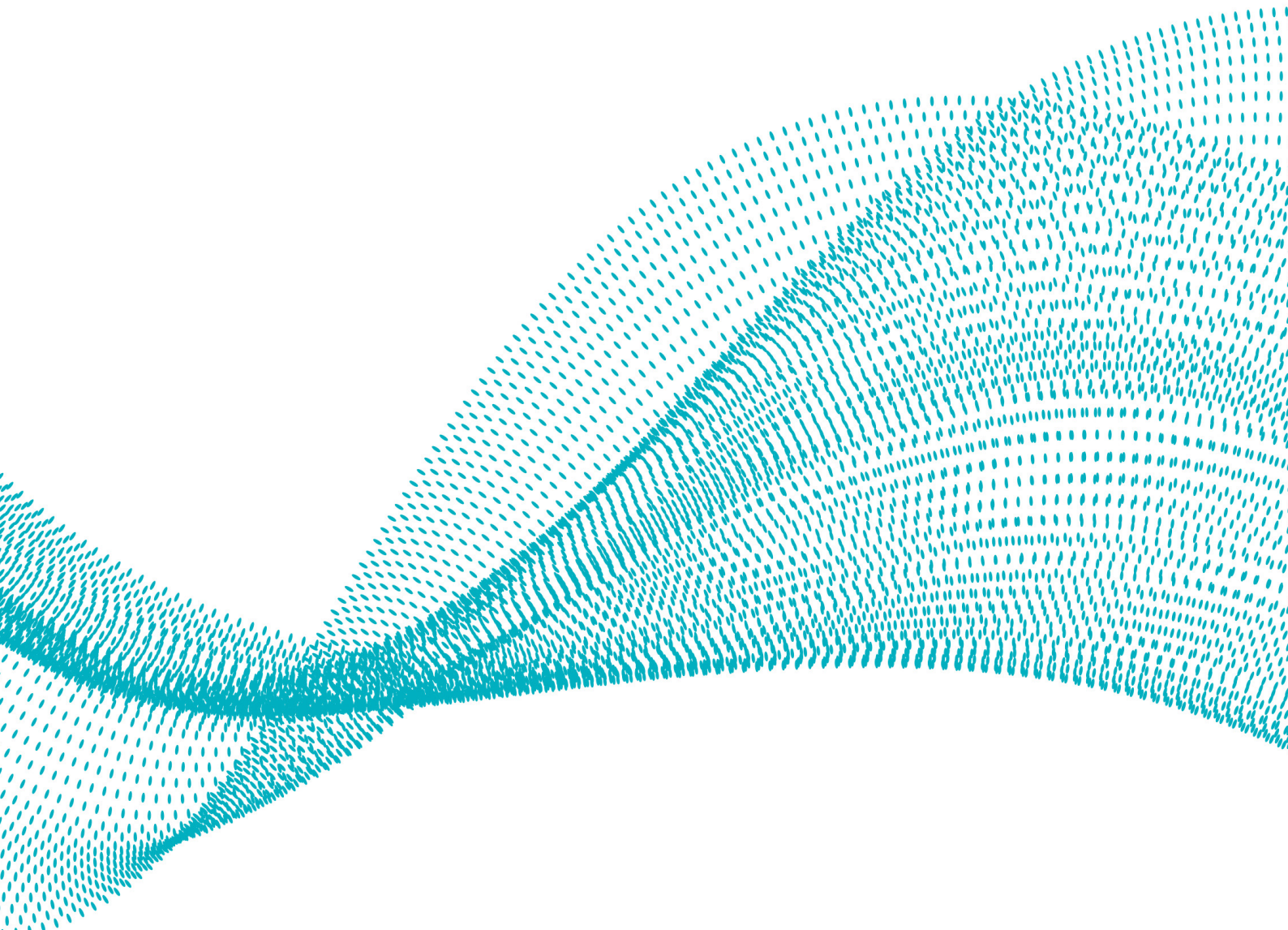
Fakta om Finans Norge

Finansnæringen i Norge representerer to prosent av sysselsettingen og 26 prosent av inntektsskatten fra næringslivet i fastlands-Norge. Verdiskapingen har i snitt de siste ti årene vært i underkant av 6 prosent av total verdiskaping i fastlandsøkonomien.

Finans Norge representerer banker, forsikringsforetak, inkassoselskaper og andre finansforetak som opererer i Norge.

Vi ivaretar medlemmenes interesser i dialog med myndigheter, politiske beslutningstakere, forbrukerorganer og internasjonale samarbeidspartnere. Til sammen representerer vi 315 virksomheter med rundt 45 000 årsverk.

Som både arbeidsgiver- og næringsorganisasjon for finansnæringen arbeider vi aktivt for å påvirke rammevilkår og politiske beslutninger som har betydning for finansnæringen. I tillegg forhandler vi tariffavtaler på vegne av bransjen og sørger for at medlemmenes behov og synspunkter blir ivare tatt i spørsmål som gjelder lønns- og arbeidsvilkår.





Finansnæringen på dagsorden

Et år preget av global uro og økt usikkerhet

I fjorårets forord skrev jeg at vi lever i en uoversiktlig og uforutsigbar verden. Det skulle vise seg å bli enda mer treffende enn ønskelig når vi nå ser tilbake på 2025. Året har brakt med seg flere internasjonale utviklingsskift og sikkerhetspolitiske endringer enn det som var mulig å forutse. Når globalt samarbeid settes under press, etablerte spilleregler utfordres, og sikkerhetspolitiske realiteter forskyves, må et lite, men internasjonalt orientert land som Norge vurdere konsekvensene grundig.

Én konklusjon er klar: Vi må knytte oss tettere til utviklingen i våre nærmeste naboland og i EU, hvor hoveddelen av våre rammebetingelser utformes. En annen er at vi må styrke grunnlaget for vekst og konkurransekraft i Norge.

Finansnæringen er limet i samfunnsmaskineriet. Skjebnefellesskapet mellom finansnæringen, øvrig næringsliv og samfunnet som helhet blir ofte underkommunisert. Skal Norge lykkes med sine ambisjoner for omstilling, bærekraft, vekst og konkurransekraft, må finansnæringen gis forutsetninger for å lykkes. Norge trenger ikke bare en fungerende finansnæring – vi trenger en stor, solid og fremoverrettet finansnæring.

Strategi som gir retning

I starten av 2025 ble ny strategi for Finans Norge vedtatt. Strategien tydeliggjør vår rolle, våre prioriteringer og hva som skal til for at vi som organisasjon skal bidra til en sterk og konkurransedyktig finansnæring i Norge. Den er bygget rundt tre strategiske prioriteringer som angir viktigste fokusområder de neste to årene: *Et attraktivt og slagkraftig finansnæringens hus, Broen til Brussel og Finansnæringen som vekstnæring.*

Lykkes vi med å levere på de strategiske prioriteringene, vil dette bidra til at vi i enda større grad leverer på vårt samfunnsoppdrag: Finans Norge skal som omdømmebygger, tilrettelegger og påvirker bidra til en effektiv, lønnsom og moderne finansnæring i Norge.

Arbeidet gjennom 2025: forutsigbare og konkurransedyktige rammebetingelser

Mye av vårt arbeid i 2025 har vært rettet mot å sikre konkurransedyktige og forutsigbare rammebetingelser for finansnæringen. Våre forventninger er moderate: Vi ber verken om særfordeler eller støtteordninger, men om like vilkår – at norske aktører kan konkurrere på samme regulatoriske premisser som institusjoner i våre naboland og i EU. Hver særnorsk regulering eller konkurranseulempe representerer en byrde som svekker finansnæringens mulighet til å bidra til norsk verdiskaping.

Det siste året har vi sett begynnelsen på en nødvendig debatt om finansnæringens rammevilkår. Finanspolitikere har i større grad engasjert seg, og arbeidet med forenkling og gjennomgang av regelverk er satt i gang. Samtidig må Norge i langt større grad delta aktivt i de diskusjonene som pågår i EU – for det er i europeiske prosesser de viktigste rammevilkårene formes.

Regulering har, i tillegg til sin stabiliserende funksjon, også en kostnadsside. Derfor må vi utvikle politikk som balanserer behovet for sikkerhet og robusthet med hensynet til konkurransekraft og verdiskaping. Denne avveiningen er helt nødvendig for at Norge skal lykkes.

Til slutt vil jeg fremheve de ansatte i Finans Norge, som hver dag leverer arbeid av høy kvalitet og stor betydning for næringen, sammen med en rekke representanter for våre medlemsbedrifter. Det er et privilegium å lede en organisasjon med så kompetente og dedikerte fagfolk, og arbeidet som legges ned for å styrke norsk finansnæring gjør en reell forskjell.

Kari Olrud Moen
Administrerende direktør

“

Norge trenger ikke bare en fungerende finansnæring – vi trenger en stor, solid og fremoverrettet finansnæring.

Kari Olrud Moen,
Administrerende direktør

”



Årsberetning

Virksomhetens art

Finans Norge er arbeidsgiver- og næringsorganisasjon for finansnæringen. Vi representerer banker, forsikringsforetak, inkasso og andre finansforetak som driver virksomhet i Norge. 1. januar 2023 ble Finans Norge en landsforening i Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO).

Finans Norge fremmer finansnæringens standpunkter til politikere, forvaltningsorganer, forbrukermyndigheter, samt til internasjonale samarbeidspartnere og beslutningstakere. Finans Norges mål er å være en brobygger mellom næringen og de som bestemmer næringens rammebetingelser og mellom medlemmer og ulike interessegrupper.

Vi er avtalepart i finansnæringens tariffavtaler, og skal ivareta medlemsbedriftenes interesser i spørsmål som gjelder lønns- og arbeidsvilkår for deres ansatte.

Finans Norges adresse er Finansnæringens Hus, Hansteens gate 2, i Oslo. Virksomheten i Finans Norge er organisert rundt bransjeområdene Bank og kapitalmarked, Skadeforsikring, Livsforsikring og pensjon, og Inkasso. I tillegg består Finans Norge av avdelingene Arbeidsliv, Bærekraft, Digital Robusthet, Næringspolitikk, Kommunikasjon, analyse og event, og Strategi og stab.

Forenklet dobbel vesentlighetsanalyse

Finans Norge har i 2025 gjennomført en forenklet dobbel vesentlighetsanalyse, inspirert etter rammeverk fra EUs bærekraftsrapporteringsdirektiv (CSRD). Målet med analysen har vært å kartlegge hvilken påvirkning Finans Norge har på omverden, og hvordan eksterne faktorer i omverden påvirker Finans Norge.

Analysen har vært gjennomført av en intern arbeidsgruppe i Finans Norge. Videre har analysen involvert sentrale eksterne og interne interessenter, herunder Finans Norges medlemmer, ansatte i Finans Norge og aktuelle organisasjoner (fagbevegelse, miljø og solidaritetsbevegelse m.v.).

Gjennom arbeidet har Finans Norge identifisert følgende vesentlige temaer for arbeidet:

1. Medlemmer og forbruker
2. Forretningsskikk
3. Egne ansatte
4. Inkludering, mangfold og likestilling i finans
5. Klimaendringer

Finans Norge er i gang med å utarbeide en aksjonsplan tilhørende de fem temaene.



Organisasjon og egne ansatte

Ansatte og kompetanseutvikling

Per 31.12.2025 hadde Finans Norge 67 ansatte.

Finans Norge har et faglig sterkt og variert arbeidsmiljø, der medarbeidere får mulighet til å påvirke egen rolle og utvikle et bredt nettverk på tvers av næringen, myndigheter og andre samfunnsaktører. Organisasjonen tilbyr konkurransedyktige betingelser, gode pensjons- og forsikringsordninger, samt en fleksibel arbeidshverdag.

Som kunnskapsorganisasjon er Finans Norge avhengig av høy kompetanse, og kontinuerlig kompetanseutvikling er avgjørende for å beholde dyktige medarbeidere, sikre kvaliteten i vårt arbeid og videreutvikle organisasjonen.

Finans Norge har en tydelig kompetansepolitikk hvor organisasjonen tilrettelegger for utvikling gjennom faste oppfølgingsamtaler, regelmessige kompetansevurderinger og tilgang til relevante læringsarenaer. Nærmeste leder har ansvar for å stimulere medarbeidere til faglig utvikling og følge opp gjennomføringen av planlagt kompetanseheving. Medarbeidere forventes samtidig å ta aktivt ansvar for egen kompetanse og tilpasse seg endrede krav i rollen.

Kompetanseutviklingen skjer gjennom et bredt spekter av tiltak, som kurs, studier og prosjektarbeid internt og eksternt. Finans Norge har en sterk læringskultur, og annenhver uke deles faglige temaer i felles allmøte for å sikre kontinuerlig utvikling og deling på tvers av organisasjonen.

Finans Norge har avsatt midler til kompetanseheving, og det gjennomføres jevnlig kompetansedeling innen relevante temaer. I tillegg tilbyr vi et kandidatprogram som utvikler medarbeidere på tvers av avdelinger, og som forbereder dem på å ta en sentral rolle i å realisere Finans Norges strategiske mål.

Programmet skal bidra til å:

- utvikle dyktige og ambisiøse medarbeidere som ønsker å ta større ansvar for egen rolle og organisasjonens utvikling
- øke forståelsen for medlemmenes behov og Finans Norges samfunnsrolle, slik at deltakerne i større grad kan bidra til en effektiv, lønnsom og moderne finansnæring - i tråd med vår strategi
- styrke tverrfaglig samarbeid og nettverk internt

Årlig gjennomføres det minimum én ansattsamling som støtter organisasjonens strategiske retning. Samlingen bidrar til felles forståelse av retning, styrker interne relasjoner og gir faglig påfyll.

Inkludering, mangfold og likestilling

Inkludering, mangfold og likestilling er sentrale forutsetninger for Finans Norge som kompetanseorganisasjon. Vår evne til å skape verdi for medlemmene og bidra til gode rammebetingelser for finansnæringen avhenger av bred kompetanse, ulike perspektiver og et arbeidsmiljø preget av tillit og likeverd. Et mangfold av



erfaringer og bakgrunner styrker kvaliteten i analysene, beslutningene og dialogen med myndigheter og samfunnsaktører.

Finans Norge skal være en arbeidsplass preget av inkludering og tilhørighet. Alle medarbeidere skal behandles likeverdig, uavhengig av alder, kjønn, funksjonshemming, kulturell bakgrunn, religiøs tro eller seksuell orientering – både i rekrutteringsprosesser og gjennom hele arbeidsforholdet. Finans Norge har nulltoleranse for trakassering og diskriminering.

Finans Norge er også tilsluttet Kvinner i Finans Charter, og følger opp forpliktelsene gjennom målrettede tiltak for å styrke kjønnsbalansen og øke kvinneandelen i leder- og spesialistroller.

I tråd med arbeidsmiljøloven, internkontrollforskriften og likestillings- og diskrimineringsloven gjennomfører Finans Norge risikovurderinger og utarbeider handlings-

plan for HMS og likestilling/mangfold. Arbeidet gjennomføres i samarbeid med tillitsvalgte (TU).

Per 31.12.2025 bestod organisasjonen av 58 prosent kvinner og 42 prosent menn, og ledergruppen hadde fire kvinner og seks menn. Finans Norge skal gi begge kjønn like muligheter for kompetanseutvikling, lønn, fleksibilitet og avansementsmuligheter.

I 2025 benyttet elleve ansatte (to menn og ni kvinner) seg av foreldrepermisjonsordninger. Mødre tok i snitt ut 20,5 uker permisjon, mens fedre tok i snitt 12,8 uker. Totalt ble det avvirket 210 uker foreldrepermisjon i organisasjonen.

I 2025 hadde menn samlet sett 18 prosent høyere lønn enn kvinner. Lønnsforskjellene varierer mellom stillingskategorier og reflekterer i hovedsak forskjeller i alder, ansiennitet og erfaring.

Lønnsforskjeller i Finans Norge per 31.12.2025			
	Kvinner	Menn	Gjennomsnittlig grunnlønn 2025
Total	38 (58,5 %)	27 (41,5 %)	Menn har 18 % høyere lønn
Ledere*	3 (33,3 %)	6 (66,7 %)	Menn har 3 % høyere lønn
Fagsvarlig**	21 (53,8 %)	18 (46,2 %)	Menn har 6 % høyere lønn
Funksjonær***	14 (82,4 %)	3 (17,6 %)	Kvinner har 19 % høyere lønn

Til forskjell fra tidligere år er adm.dir. ikke inkludert.

*Ledergruppe.

**Fagdirektør- og fagsjef, advokat.

***Rådgiver, seniorrådgiver og spesialrådgiver.

Arbeidsmiljø, sykefravær og turnover

Finans Norge har et årshjul for HR- og HMS-arbeidet, der blant annet medarbeiderundersøkelser, risikovurderinger, AMU-møter, sykefraværsoppfølging og lønnsprosesser inngår. Tillitsvalgte involveres gjennom faste månedlige samarbeidsmøter og i alle relevante prosesser gjennom året.

Finans Norge arbeider systematisk med å videreutvikle arbeidsmiljøet gjennom årlige medarbeiderundersøkelser og en fast prosess for oppfølging. Undersøkelsen gir innsikt i hva som fungerer godt og hvor det er forbedringsmuligheter, og resultatene følges opp med avdelingsvise handlingsplaner. Ledergruppen og tillitsvalgte gjennomgår resultatene i forkant, og tiltak evalueres og justeres jevnlig gjennom året for å sikre ønsket effekt. Det gjennomføres også en pulsundersøkelse for å følge utviklingen over tid.

Sykefraværet i 2025 var 0,61 prosent for egenmeldte fravær og 2,09 prosent for langtidssykemeldte, som er lavere enn gjennomsnittet i arbeidslivet. Ansatte som blir syke følges tett opp gjennom interne rutiner, og helseforsikring inngår i organisasjonens velferdsordninger.

Finans Norge benytter ved behov ekstern ekspertbistand i oppfølgingen av langtidssykefravær og gradert fravær, og arbeider forebyggende gjennom tiltak som styrker mestring, selvledelse og håndtering av stress. Finans Norge tilbyr også flere ordninger som bidrar til helse og trivsel. Dette omfatter bedriftslege med årlig helseundersøkelse, ergonomisk veiledningstjeneste og tilpasset utstyr ved behov. Ansatte har tilgang til trimrom og kan delta i aktiviteter i regi av Finansnæringens Hus bedriftsidrettslag. Det er også mulighet for trening i arbeidstiden gjennom fleksitidsordningen.

Finans Norge hadde ingen alvorlige hendelser i 2025.

Det har ikke vært tatt i bruk deltidstilsetting i 2025. Organisasjonen hadde fire midlertidige vikariater som følge av foreldrepermisjon. Ett vikariat ble avsluttet i perioden, og to vikarer ble ansatt i faste stillinger. Det har ikke vært benyttet engasjementer. I tillegg har organisasjonen hatt en innleid konsulent i en overgangsperiode frem til ny medarbeider var på plass. Turnover i 2025 var på 11,8 %, noe som vurderes som tilfredsstillende og bidrar til stabilitet og trivsel i organisasjonen.

Klima og miljø

Klima- og naturkrisen er en av vår tids største utfordringer, og det er avgjørende at alle bidrar. Finansnæringen spiller en viktig rolle for å finansiere en rettferdig, grønn omstilling. Finans Norge jobber derfor systematisk med våre medlemmer knyttet til tematikken. I tillegg er det viktig at vi som organisasjon bidrar der vi kan gjennom vår organisasjon og verdikjede. I 2025 har Finans Norge identifisert klima og miljø som et vesentlig tema, og vi har påbegynt arbeidet med å fremskaffe informasjon om våre klimagassutslipp.

Klimaregnskap

Finans Norge har påbegynt arbeidet med å fremskaffe informasjon om sine klimagassutslipp. Finans Norge legger GHG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol) til grunn for arbeidet. For rapporteringen 2025 presenterer Finans Norge her et klimaregnskap som dekker scope 1 (direkte) og scope 2 (indirekte) utslipp. Klimaregnskapet omfatter Finans Norges drift for rapporteringsåret 2025.

Som kontorbedrift har Finans Norge i utgangspunktet ingen direkte utslipp (scope 1), ettersom vi ikke kontrollerer eller eier vesentlige utslippskilder i denne

kategorien. Finans Norge har for eksempel ikke egne firmabiler, maskiner eller produksjonsutstyr. Vi er samtidig kjent med at det kan forekomme scope 1-utslipp knyttet til lekkasje av kjølemedium fra komfortkjøling av kontorarealene, men det foreligger per nå ikke tilgjengelige data for disse utslippene. Utslippene forventes relativt sett å være små.

Finans Norge har indirekte utslipp fra energi (scope 2). Dette knytter seg til elektrisitet/strøm og fjernvarme i våre lokaler i Hansteens gate 2, del av Finansnæringens hus. For klimaregnskapet har vi tatt utgangspunkt i de kvadratmetrene vi kontrollerer, samt en andel av fellesarealene som også Finans Norges ansatte benytter.

For dette klimaregnskapet har vi kun satt opp utslipp for scope 1 og scope 2, men vi vet at vi også har andre indirekte utslipp (scope 3) fra vår verdikjede. Dette knytter seg til innkjøpte varer, tjenester og transport, samt avfallshåndtering. Finans Norge anerkjenner at dette sannsynligvis vil representere størsteparten av våre utslipp, og vi jobber med å innhente data for å kartlegge dataen, og jobbe strategisk med utslippsreduksjon i tråd med funnene. Dette er del av arbeidet med den interne aksjonsplanen.

Utslippskategori	tCO ₂		
	2025	Enhet	Kommentar
Scope 1	0	tonn CO₂ ekvivalenter	
Scope 2	5,7	tonn CO₂ ekvivalenter	
Elektrisitet Hansteens gate 2	3,0	tonn CO ₂ ekvivalenter	Hafslund Celsio-faktor (Klemetsrud), 18,2 g CO ₂ e per kWh
Fjernvarme Hansteens gate 2	2,8	tonn CO ₂ ekvivalenter	Fjernkontrollen, Oslo-Nydalen, 2024 - utslippsfaktor 29,0 gram CO ₂ e per kWh
Scope 3	--		
	--		Finans Norge jobber med å fremskaffe utslippsdata for indirekte utslipp, både oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden.



Forretningskikk

Hovedstyrets arbeid og sammensetning

Finans Norges Hovedstyre har hatt fem ordinære møter i 2025. Styret består av 13 styremedlemmer som sitter i den øverste administrative ledelsen i medlemsbedriftene og medlemskonsernene, i tillegg til ansattrepresentant fra Finans Norge.

Leder:

Geir Holmgren, Gjensidige

Styremedlemmer:

Kjerstin Braathen, DNB, Odd Arild Grefstad, Storebrand, Hege Toft Karlsen, Fremtind forsikring, Randi Marjamaa, Nordea, Marion Ulander, Handelsbanken, Evy Ann Hagen, Aurskog Sparebank, Inge Reinertsen, SpareBank 1 Sør-Norge, Sverre Thornes, KLP, Ingrid Janbu Holthe, If Skadeforsikring, Jan Erik Kjerpeseth, Sparebanken Norge, Jan-Frode Janson, SpareBank 1 SMN, Steinar Nielsen, Intrum, Benedicte Bjerknes, ansattrepresentant.

Styrende dokumenter i Finans Norge

Finans Norge har etablert en rekke styrende dokumenter for vår virksomhet. Dette gjelder både for våre ansatte og for våre medlemmer. Virksomhetsstyringen bygger på vedtekter og etiske retningslinjer som regulerer integritet, antikorrupsjon og konkurranseatferd, samt interne retningslinjer for informasjonssikkerhet, personvern og internkontroll. Alle ansatte i Finans Norge signerer både taushetserklæring og sikkerhetsinstruks. Det er også inngått tariffavtale mellom Finans Norge, Sparebankforeningen, Norske Finansielle referanser, Finans Norge Forsikringsdrift, Norsk Naturskadepool og Trafikkforsikringsforeningen og de ansatte i de nevnte organisasjoner representert ved de tillitsvalgte.

Finans Norges vedtekter ble vedtatt på konstituerende generalforsamling 9. desember 2009, og ble sist endret på årsmøte 7. april 2025. Vedtektene regulerer Finans Norges virksomhetsstyring. Alle medlemmer plikter å etterleve Finans Norges retningslinjer for utvalgs- og styrearbeid. Retningslinjene regulerer blant annet sammensetning, habilitet, ansvar og arbeidsform, og skal sikre forsvarlig styring og god etterlevelse av etiske prinsipper i organisasjonen.

Etiske regler for ansatte i Finans Norge er fastsatt av administrerende direktør 9. november 2010 og er en del av den enkeltes ansettelsesvilkår. Som næringsorganisasjon for finansbedrifter og finanskonsern representerer Finans Norge en næring som er underlagt et svært strengt offentligrettslig regelverk på en rekke områder. Finansnæringen er i større grad enn de fleste andre næringer avhengig av samfunnets tillit og av å ha troverdighet overfor myndigheter, i media og i allmennheten for øvrig. Kravet til etisk adferd hos aktørene i finans-

markedene må også avspeile seg i næringsorganisasjonen og hos organisasjonens ansatte.

I forbindelse med den interne bærekraftgjennomgangen i Finans Norge i 2025, er det planlagt en gjennomgang og mulig oppdatering av retningslinjer i løpet av 2026.

Åpenhetsloven

Finans Norge vil offentliggjøre redegjørelsene i samsvar med åpenhetsloven på www.finansnorge.no innen 30. juni 2026. Det vil også bli gitt informasjon til enhver som retter en skriftlig forespørsel om det.

Finansiell risiko

Finans Norges primære inntektskilde er medlemskontingent. Kurs- og eventområdet genererer inntekter som understøtter mange av Finans Norges sentrale mål, både i rollene som omdømmebygger, påvirker og tilrettelegger for næringen. Finans Norge representerer rundt 315 finansbedrifter med rundt 45 000 årsverk.

Fra og med 2023 og frem til 2030 er en del av inntektskilden et strategisk tilskudd fra NHO, tilsvarende kontingenten Finans Norges medlemmer betaler til NHO, basert på reforhandlet avtale med NHO, per september 2023.

Finans Norges inntekter og kostnader er i all hovedsak i norske kroner.

Finans Norge er i liten grad eksponert for markedsrisiko og alle organisasjonens mellomværender er kortsiktige fordringer på selskap i finansnæringen med lav kreditt- risiko.

Finans Norges likviditetsrisiko anses som lav grunnet sikre kontingentbetalere. God dialog med fordringshavere og tett oppfølging av utestående midler sikrer tilfredsstillende likviditet.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er om lag på høyde med resultat før skatt, som tilsier at regnskapstallene gir et realistisk bilde av den underliggende forretningsvirksomheten.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Styreforsikring

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Årsregnskap og resultatdisponering

Årsregnskapet er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og norsk anbefaling for god regnskapsskikk. Etter hovedstyrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet med balanse en rettvise oversikt over Finans Norges drift og økonomiske stilling ved årsskiftet. I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter hovedstyret at forutsetning om fortsatt drift er til stede og at årsregnskapet er avlagt under den forutsetningen. Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedato som påvirker Finans Norges virksomhet.

Driftsresultat for Finans Norge viser et underskudd på kr 2 929 215. Årsresultatet viser et overskudd på kr 1 916 295 etter skatt. Driftsresultat for konsernet viser et overskudd på kr 20 355 224, mens årsresultatet viser et overskudd på kr 23 650 067. Hovedstyret foreslår overfor årsmøtet at overskuddet i 2025 på kr 1 916 295 disponeres slik:

- kr 1 916 295 overføres til annen egenkapital

Finans Norges egenkapital utgjorde kr 44 447 960 pr. 31.12.2025, mens konsernets egenkapital utgjorde kr 124 798 793 pr 31.12.2025.

Oslo, 31. Desember 2025

24. Mars 2026

Geir Holmgren
Styrets leder

Sverre Thornes
Styremedlem

Jan Erik Kjerpeseth
Styremedlem

Odd Arild Grefstad
Styremedlem

Ingrid Janbu Holthe
Styremedlem

Kjerstin Elisabeth Rasmussen Braathen
Styremedlem

Evy Ann Hagen
Styremedlem

Hege Beate Toft-Karlsen
Styremedlem

Pamela Marion Ulander
Styremedlem

Randi Johanne Alnæs Marjamaa
Styremedlem

Inge Reinertsen
Styremedlem

Jan-Frode Janson
Styremedlem

Steinar Nielsen
Styremedlem

Kari Elisabeth Olrud Moen
Daglig leder

Benedicte Bjerknes
Ansattrepresentant



Årsregnskapet 2025

Resultatregnskap

Finans Norge			NOTE	Finans Norge Konsern	
2025	2024			2025	2024
Driftsinntekter					
163 604 547	159 134 199	Medlemskontingent		163 604 547	159 134 199
58 210 316	65 900 525	Annen driftsinntekt	1, 2	200 412 840	189 450 997
221 814 863	225 034 724	Sum driftsinntekter		364 017 387	348 585 196
Driftskostnader					
124 834 407	125 794 732	Lønnskostnad	3, 4	188 328 428	187 158 655
1 042 643	3 358 165	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 331 637	3 697 310
98 867 028	96 946 952	Annen driftskostnad	1, 6	154 002 099	143 224 072
224 744 078	226 099 848	Sum driftskostnader		343 662 163	334 080 037
-2 929 215	-1 065 124	Driftsresultat		20 355 224	14 505 159
Finansinntekter					
2 110 084	1 294 178	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	7	0	0
3 149 787	2 735 636	Annen renteinntekt		5 622 157	5 387 260
49 764	22 894	Annen finansinntekt		3 710 921	4 979 123
5 309 635	4 052 708	Sum finansinntekter		9 333 077	10 366 383
Finanskostnader					
100 127	2 785	Annen rentekostnad		143 368	-137 754
73 969	77 790	Annen finanskostnad		591 519	2 267 179
174 096	80 575	Sum finanskostnader		734 886	2 129 426
5 135 539	3 972 133	Netto finans		8 598 191	8 236 957
2 206 325	2 907 008	Resultat før skattekostnad		28 953 415	22 742 116
290 030	194 275	Skattekostnad	8	5 303 348	5 169 524
1 916 295	2 712 733	Årsresultat	9	23 650 067	17 572 592
Overføringer					
1 916 295	2 712 733	Annen egenkapital		23 650 067	17 572 593
1 916 295	2 712 733	Sum overføringer		23 650 067	17 572 593

Balanse

Finans Norge			NOTE	Finans Norge Konsern	
2025	2024			2025	2024
EIENDELER					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
0	0	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.		50 000	50 000
3 605 969	3 720 906	Utsatt skattefordel	8	3 470 389	3 741 196
3 605 969	3 720 906	Sum immaterielle eiendeler		3 520 389	3 791 196
Varige driftsmidler					
2 709 937	3 429 727	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	2 885 302	3 928 310
2 709 937	3 429 727	Sum varige driftsmidler		2 885 302	3 928 310
Finansielle anleggsmidler					
249 604	249 604	Langsiktige investeringer	10	64 861 487	51 713 622
0	0	Innskuddsfond		1 551 009	1 343 118
249 604	249 604	Sum finansielle anleggsmidler		66 412 496	53 056 740
6 565 510	7 400 237	Sum anleggsmidler		72 818 187	60 776 246
Omløpsmidler					
Fordringer					
13 151 552	12 616 350	Kundefordringer	1	45 680 378	45 125 695
2 110 084	1 294 178	Kortsiktige konsernfordringer	7	0	0
5 208 226	2 441 888	Andre kortsiktige fordringer	11	9 296 651	3 907 985
20 469 863	16 352 416	Sum fordringer		54 977 030	49 033 680
Bankinnskudd, kontanter og lignende					
84 190 383	82 753 212	Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	139 016 040	121 495 140
84 190 383	82 753 212	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		139 016 040	121 495 140
104 660 246	99 105 628	Sum omløpsmidler		193 993 070	170 528 820
111 225 756	106 505 866	SUM EIENDELER		266 811 256	231 305 066

Balanse

Finans Norge			NOTE	Finans Norge Konsern	
2025	2024			2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Opptjent egenkapital					
44 447 960	42 531 666	Annen egenkapital	9	124 798 793	101 148 726
44 447 960	42 531 666	Sum opptjent egenkapital		124 798 793	101 148 726
44 447 960	42 531 666	Sum egenkapital		124 798 793	101 148 726
Gjeld					
Avsetning og forpliktelser					
37 225 953	38 540 227	Pensjonsforpliktelser	13	38 776 962	39 883 345
388 614	431 324	Andre avsetninger for forpliktelser		388 614	431 324
37 614 567	38 971 551	Sum avsetning for forpliktelser		39 165 576	40 314 669
Kortsiktig gjeld					
5 806 377	3 849 038	Leverandørgjeld	1	16 081 400	8 316 358
175 093	179 071	Betalbar skatt	8	5 032 541	5 167 841
10 889 387	9 449 646	Skyldige offentlige avgifter	12	16 120 824	14 199 510
12 292 371	11 524 895	Annen kortsiktig gjeld	14	65 612 122	62 157 961
29 163 228	25 002 650	Sum kortsiktig gjeld		102 846 887	89 841 670
66 777 796	63 974 200	Sum gjeld		142 012 463	130 156 338
111 225 756	106 505 866	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		266 811 257	231 305 065

Oslo, 31. Desember 2025

24. Mars 2026

Geir Holmgren
Styrets leder

Sverre Thornes
Styremedlem

Jan Erik Kjerpeseth
Styremedlem

Odd Arild Grefstad
Styremedlem

Ingrid Janbu Holthe
Styremedlem

Kjerstin Elisabeth Rasmussen Braathen
Styremedlem

Evy Ann Hagen
Styremedlem

Hege Beate Toft-Karlsen
Styremedlem

Pamela Marion Ulander
Styremedlem

Randi Johanne Alnæs Marjamaa
Styremedlem

Inge Reinertsen
Styremedlem

Jan-Frode Janson
Styremedlem

Steinar Nielsen
Styremedlem

Kari Elisabeth Olrud Moen
Daglig leder

Benedicte Bjerknes
Ansattrepresentant

Kontantstrømoppstilling

Finans Norge			NOTE	Finans Norge Konsern	
2025	2024			2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
2 206 325	2 907 008	Resultat før skattekostnad		28 953 415	22 742 118
179 071	324 846	- Periodens betalte skatt		5 167 841	3 610 425
0	0	+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		0	0
1 042 643	3 358 165	+ Ordinære avskrivninger	5	1 331 637	3 697 310
0	0	+ Nedskrivning anleggsmidler		0	0
-535 202	-406 694	+/- Endring i kundefordringer		-554 684	-33 079 616
1 957 340	-4 463 269	+/- Endring i leverandørgjeld		7 765 042	-3 990 006
-1 314 274	-1 082 471	+/- Endringer i pensjonsavsetninger	13	-1 149 093	-1 722 197
0	0	+/- Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		0	0
-2 711 915	2 956 257	+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		-457 605	41 003 085
465 846	2 944 150	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		30 720 871	25 040 268
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
322 853	0	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	322 853	0
0	0	- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		13 355 755	46 880 462
0	0	- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	0
-322 853	0	= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-13 678 608	-46 880 462
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
1 294 178	754 527	+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		0	0
1 294 178	754 527	= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
1 437 171	3 698 677	= Netto endring i kontanter mv		17 042 263	-21 840 194
82 753 212	79 054 535	+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		121 973 777	143 335 334
84 190 383	82 753 212	= Kontantbeholdning ved årets utgang		139 016 040	121 495 140
Kontantbeholdning mv fremkommer slik					
79 358 952	78 011 342	Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang	12	131 493 398	114 340 130
4 831 431	4 741 870	Skattetreksinnskudd o.l. ved årets utgang	12	7 522 642	7 155 010
84 190 383	82 753 212	= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		139 016 040	121 495 140

Noter

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av at fortsatt drift er tilstede. Styret bekrefter dette.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Inntekt på investering i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i regnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidrag andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital. Utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Konsernsammensetning

Datterselskapene Finansforlaget AS, Bits AS og Norske Finansielle Referanser AS er konsolidert inn i konsernregnskapet. Finans Norge har 100% eier- og stemmeandel i alle datterselskapene. Datterselskapene har forretningsadresse ved Finansnæringens hus, Hansteens gate 2, 0253 Oslo.

Konsolideringsprinsipper

Konsernet omfatter morforeningen Finans Norge og datterselskapene som Finans Norge har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Driftsinntekter

Medlemskontingenten blir inntektsført det året medlemskontingenten dekker. Andre driftsinntekter resultatføres i takt med utførelse.

Anleggsmidler/langsiktig gjeld

Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til kostpris.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balanse dagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Alle nåværende ansatte har en innskuddsbasert pensjonsordning. Denne ordningen innebærer at selskapet yter et tilskudd på 7% av lønn fra første krone til 7,1 G, og 20% av lønn fra 7,1-12 G. Enkelte ansatte har pensjonsordning som gir ytelse baser på lønn over 12 G. For pensjon knyttet til daglig leder, se note 4.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter en indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

NOTE 1

Transaksjoner med nærstående parter

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
Andre driftsinntekter				
Datterselskaper				
3 918 274	3 764 342	Bits AS	0	0
1 810 322	2 282 891	Norske Finansielle Referanser AS	0	0
339 062	328 548	Finansforlaget AS	0	0
Andre nærstående selskaper				
2 071 900	37 058 032	Sparebankforeningen i Norge	2 071 900	37 058 032
7 086 123	6 649 153	Finans Norge Forsikringsdrift	7 086 123	6 658 902
1 260 357	1 221 929	Norsk Naturskadepool	1 260 357	1 221 929
1 752 167	2 928 423	Trafikkforsikringsforeningen	1 752 167	2 928 423
18 238 205	54 233 318	Sum driftsinntekter	12 170 547	47 867 286
Andre driftskostnader				
Andre nærstående selskaper				
0	145 050	Sparebankforeningen i Norge	0	145 050
8 201 623	9 875 523	Finans Norge Forsikringsdrift	8 201 623	9 875 523
8 201 623	10 020 573	Sum kjøp	8 201 623	10 020 573
Kundefordringer og annen kortsiktig fordring				
Datterselskaper				
1 118 894	1 052 051	Bits AS	0	0
423 828	0	Finansforlaget AS	0	0
248 548	1 298 070	Norske Finansielle Referanser AS	0	0
Andre nærstående selskaper				
1 671 075	1 253 505	Finans Norge Forsikringsdrift	1 671 075	1 253 505
299 122	195 579	Norsk Naturskadepool	299 122	195 579
1 752 167	352 505	Trafikkforsikringsforeningen	1 752 167	352 505
2 037 000	0	Sparebankforeningen i Norge	2 037 000	0
7 550 634	4 151 710	Sum fordringer	5 759 364	1 801 589
Gjeld				
Datterselskaper				
20 625	0	Bits AS	0	0
Andre nærstående selskaper				
0	145 050	Sparebankforeningen i Norge	0	145 050
20 625	145 050	Sum gjeld	0	145 050

Fra og med 2025 er det gjort en praktisk endring i utfaktureringen av kontingenten til medlemmene i Sparebankforeningen i Norge. Til og med 2024 fikk medlemmene her én samlet faktura fra Sparebankforeningen i Norge, som inkluderte også medlemskapet i Finans Norge. Fra og med 2025 er dette splittet, hvor medlemmene får to fakturaer, én fra Sparebankforeningen i Norge og én fra Finans Norge.

NOTE 2

Spesifikasjon av annen driftsinntekt

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
15 029 810	16 573 329	Kurs- og konferanseinntekt	16 790 746	16 573 329
31 706 733	30 517 431	Administrative tjenester	26 842 200	30 517 431
0	0	Kundeavgift	142 356 455	123 517 490
8 224 928	7 701 440	OU-Fond	8 224 928	7 701 440
3 248 845	11 108 325	Andre inntekter	6 198 511	11 141 307
58 210 316	65 900 525	Sum andre driftsinntekter	200 412 840	189 450 997

Tilskudd fra NHO er omklassifisert fra annen driftsinntekt til medlemskontingent i resultatoppstillingen.

NOTE 3

Lønnskostnader

Finans Norge		Spesifikasjon av lønnskostnader	Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
87 029 128	88 814 850	Lønn	136 668 672	135 458 151
14 730 619	16 297 325	Arbeidsgiveravgift	22 213 127	24 389 851
17 923 829	20 539 742	Pensjonskostnader	18 456 977	24 547 214
5 150 831	142 815	Andre relaterte ytelser	10 989 653	2 763 440
124 834 407	125 794 732	Sum	188 328 428	187 158 656

Mer om årsverk og lønn

Foreningen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

NOTE 4

Årsverk og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
69	68	Gjennomsnittlig antall årsverk i løpet av regnskapsåret	114	110

Godtgjørelser til daglig leder for 2025	Lønn	Pensjon	Annen godtgjørelse	Totalt
Kari Elisabeth Olrud Moen	4 111 340	709 890	350 664	5 171 894

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for lån til daglig leder.

Det er avtalt innskuddspensjon lik 20 % av andel lønn over 12G.

Det foreligger ingen forpliktelse til vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold for daglig leder.

Styret

Finans Norge sitt styre har 14 medlemmer. Det er ikke utbetalt honorar til hovedstyret i 2025.

Det foreligger ingen forpliktelse til vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold for styret.

Finans Norge		Revisor	Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
604 180	500 208	Revisjonshonorar	843 850	620 208

NOTE 5

Varige driftsmidler

	Finans Norge			
	Biler	Aktivert ombygging Inventar	IT-utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	730 627	31 723 338	7 474 521	39 928 486
Tilgang	0	0	322 853	322 853
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	730 627	31 723 338	7 797 374	40 251 339
Akkumulerte avskrivninger 01.01	730 627	28 293 612	7 474 521	36 498 760
Årets avskrivninger	0	1 021 820	20 822	1 042 642
Bokført verdi 31.12	0	2 407 906	302 029	2 709 935
Økonomisk levetid	5 år	10/5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

	Finans Norge Konsern			
	Biler	Aktivert ombygging Inventar	IT-utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	730 627	35 317 088	7 474 521	43 522 236
Tilgang	0	0	322 853	322 853
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	730 627	35 317 088	7 797 374	43 845 089
Akkumulerte avskrivninger 01.01	730 627	31 423 004	7 474 522	39 628 153
Årets avskrivninger	0	1 310 814	20 823	1 331 637
Bokført verdi 31.12	0	2 583 270	302 032	2 885 302
Økonomisk levetid	5 år	10/5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

NOTE 6

Annen driftskostnad

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
34 162 083	33 729 943	Husleie, fellesutgifter mv.	38 598 454	38 435 193
8 937 883	6 456 832	IT-kostnader	8 937 883	7 757 948
18 068 426	16 189 218	Andre driftskostnader	27 356 993	14 807 712
2 549 616	2 390 007	Møtekostnader	4 474 859	4 231 971
2 036 002	1 948 640	Reisekostnader	2 557 712	2 568 718
12 613 954	12 670 716	Kurs- og konferansekostnader	12 613 954	12 745 103
11 790 695	14 740 348	Ekstern bistand og honorarer	48 232 488	53 782 103
8 708 369	8 821 248	Bidrag og kontingenter	11 383 687	8 895 325
98 867 028	96 946 952	Sum annen driftskostnad	154 156 030	143 224 073

NOTE 7

Inntekt på investering i datterselskap

Finans Norge	2025	2024
Mottatt utbytte	2 110 084	1 294 178
Sum mottatt utbytte	2 110 084	1 294 178

Utbytte er mottatt fra Norske Finansielle Referanser AS. Utbytte fra datterselskaper inntektsføres i morselskapet samme år som datterselskapet avsetter for utbytte

NOTE 8

Skattekostnad

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
Årets skattekostnad fremkommer slik				
59 288	64 945	Betalbar skatt på årets resultat	4 916 737	5 053 715
115 805	114 126	Formueskatt	115 805	114 126
114 937	15 204	Endring i utsatt skatt	270 806	1 683
290 030	194 275	Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	5 303 348	5 169 524

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
Beregning av årets skattegrunnlag				
1 086 923	333 663	Resultat før skattekostnad	23 555 149	22 921 195
-294 989	30 651	Permanente forskjeller	-701 421	83 311
-522 441	-69 109	Endring i midlertidige forskjeller	-504 925	-33 074
269 493	295 205	Sum årets grunnlag for betalbar skatt	22 348 803	22 971 432

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt				
-1 241 521	-1 561 292	Anleggsmidler	-625 248	-1 624 074
0	-202 669	Kundefordringer	0	-202 669
-15 149 247	-15 149 247	Netto pensjonsmidler	-15 149 247	-15 178 693
-16 390 768	-16 913 208	Sum midlertidige forskjeller	-15 774 495	-17 005 436
-3 605 969	-3 720 906	Utsatt skattefordel 22%	-3 470 389	-3 741 196

I Finans Norge er 10% skattepliktig. Avdeling Event og Kurs er fullt skattepliktig.

NOTE 9

Egenkapital

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
Annen innsk. EK	Sum		Annen innsk. EK	Sum
42 531 666	42 531 666	Egenkapital 31.12.2024	101 148 726	101 148 726
1 916 294	1 916 294	Årsresultat	23 650 067	23 650 067
44 447 960	44 447 960	Egenkapital 31.12.2025	124 798 793	124 798 793

NOTE 10

Langsiktige investeringer

Finans Norge						
Selskapsnavn	Forretningskontor	Stemmerett (%)	Eierandel (%)	Bokført verdi	Årsresultat	Egenkapital
Bits AS	Hansteens gate 2	100%	100%	30 000	6 482 036	22 813 653
Norske Finansielle Referanser AS	Hansteens gate 2	100%	100%	30 000	17 454 908	57 546 498
Finansforlaget AS	Hansteens gate 2	100%	100%	184 604	-93 088	205 286
Kvinner i Finans Charter AS	Slemdalsveien 70 A	16,6%	16,6%	5 000	0	1 478 673

Aksjene i Bits AS og Norske Finansielle Referanser AS ble anskaffet i 2016 og er bokført til kostpris. Aksjene i Finansforlaget AS ble anskaffet i 2015 av Finans Norge (mor) og er bokført til kostpris. Finans Norge har 100% eierandel og stemmeandel i Bits AS, Norske Finansielle Referanser AS og i Finansforlaget AS.

NOTE 11

Andre kortsiktige fordringer

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
0	0	Fordringer på ansatte	40 271	19 440
5 208 227	2 441 888	Andre fordringer	7 362 768	3 888 545
5 208 227	2 441 888	Sum andre fordringer	7 403 039	3 907 985

NOTE 12

Bankinnskudd

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
31.12.2025			31.12.2025	
4 831 431		I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med		7 522 642
-4 765 342		Skyldig skattetrekk		-7 413 825

NOTE 13

Pensjonsforpliktelser

	Finans Norge			
	Sikret 2025	Sikret 2024	Usikret 2025	Usikret 2024
Periodens pensjonskostnader				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0	399 148	365 633
Rente av årets pensjonsopptjening	0	0	1 586 528	1 280 629
Pensjonskostnad før aktuarielle avvik	0	0	1 985 676	1 646 262
Amortifisering av aktuarielle avvik	0	0	2 153 845	1 821 561
Administrasjonskostnad	115 448	134 838	0	0
Netto pensjonskostnader	115 448	134 838	4 139 521	3 467 823
Pensjonsmidler til markedsverdi pr 31.12	5 129 725	5 008 000	0	0
Pensjonsforpliktelser 31.12	-5 806 098	-5 422 538	-39 797 993	-44 460 655
Netto pensjonsforpliktelse	-676 373	-414 538	-39 797 993	-44 460 655
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	287 759	-16 786	2 847 406	5 920 428
Netto balanseført forpliktelse 31.12	-388 614	-431 324	-36 950 587	-38 540 226

Medlemmer av ordningen pr 31.12	Antall
Aktive medlemmer av innskuddsordningen	69
Antall yrkesaktive i ytelsesordningene	2
Pensjonister og uføre i ordningene	19
Totalt	90

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	0,00 %	0,00 %
Årlig forventet lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	3,25 %	3,25 %
Årlig forventet G-regulering	4,00 %	3,75 %

Pensjonsforpliktelsene beregnes som nåverdi av fremtidige, sannsynlige pensjonsutbetalinger og bygger på aktuarmessige beregninger og forutsetninger. Pensjonsmidler og aktuarberegnet kostnad er inklusiv arbeidsgiveravgift.

Finans Norge er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og pr. 31.12.2025 har man tjenstepensjonsordninger som oppfyller kravene etter denne loven.

Finans Norge avsluttet den kollektive ytelsesbaserte pensjonsordningen med virkning fra 31.12.2017. Aktive medlemmer av denne kollektive ytelsesbaserte pensjonsordningen gikk over til innskuddspensjon fra og med 01.01.2018.

For konsernet er det i tillegg en usikret ordning. Pensjonskostnadene var i 2025 kr. 207 891, tilsvarende var kostnaden i 2024 kr. 388 068. Forpliktelsen var ved utgangen av 2025 kr 1 551 009 og i 2024 kr 1 343 118

NOTE 14

Annen kortsiktig gjeld

Finans Norge			Finans Norge Konsern	
2025	2024		2025	2024
10 042 265	9 806 819	Skyldige feriepenger	15 936 502	14 875 415
2 250 106	1 718 076	Annen kortsiktig gjeld	49 675 620	47 282 547
12 292 371	11 524 895	Sum annen kortsiktig gjeld	65 612 122	62 157 962

NOTE 15

Hendelser etter balansedagen

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.



Besøksadresse: Finansnæringens Hus, Hansteens gate 2, 0253 Oslo
Telefon: 23 28 42 00 | firmapost@finansnorge.no | finansnorge.no